

Mosina, dnia 20.05.2021r.

**Przewodniczący Komisji Inwestycji
I Mienia Komunalnego
Jan Marciniak
Biuro Rady
Urząd Gminy Mosina
Pl. 20 Października 1
62-050 Mosina**

Dotyczy: Odpowiedzi na pytania zawarte w zaproszeniu na posiedzenie Komisji Inwestycji i Mienia Komunalnego.

1. Jak ocenia Pan stan techniczny śmieciarek, autobusów oraz pojazdów drogowych ?

Spółki ZUK i PUK posiadają pojazdy o dużym stopniu zużycia, generujące wysokie koszty utrzymania oraz niski komfort podróżowania i bezpieczeństwa. Awaryjność pojazdów jest duża. Własny warsztat, stacja diagnostyczna oraz zaangażowanie własnych mechaników umożliwia utrzymanie ich w stałej dyspozycji. Najnowsze pojazdy to dwa busy przeznaczone do przewozów dzieci niepełnosprawnych (rok prod. 2016/2018). Średnia wieku pojazdów to 16-18 lat. Najstarsze i najbardziej wyeksploatowane to 25 letnie autobusy szkolne Autosan, do których coraz trudniej zdobyć części zamienne.

Stan techniczny śmieciarek jest przeciętny. Pojazdy przechodzą wszystkie wymagalne badania techniczne. Niezbędne naprawy są na bieżąco co umożliwia nam ciągłą eksploatację sprzętu, którego średni wiek to 16 lat w PUK oraz 15 lat w ZUK-u.

Z dziewięciu pojazdów bezpylnych jeden ze względu na stan techniczny jest wyłączony z ruchu.

Wykaz pojazdów do odbioru odpadów ZUK

L.P.	Marka	Typ	Nr rejestracji	rok produkcji	Przebieg	Tytuł własny	Uwagi
1	MAN	Pojazd bezpylny	PZ3760H	1998	368 358	ZUK	Wynajem dla PUK
2	MB Eonic	Pojazd bezpylny	PNT51504	2005	463 180	ZUK	Wynajem dla PUK
3	MB Eonic	Pojazd bezpylny	PZ096RW	2008	192 867	ZUK	Wynajem dla PUK
4	DAF	Pojazd bezpylny	PZ537HW	2003	204 140	ZUK	Wynajem dla PUK
5	MAN	hakowiec	PZ386JF	2005	784 670	ZUK	Wynajem dla PUK
6	MB Atego	hakowiec z HDS	PZ786RK	2008	504 280	ZUK	Wynajem dla PUK
7	Fiat Ducato	Pojazd skrzyniowy	PZ790SS	2013	405 437	ZUK	
8	Fiat Ducato	Pojazd skrzyniowy	PZ211UX	2013	196 776	ZUK	
9	MB Axor	bramowiec	PZ513NJ	2007	526 846	ZUK	
10	Jelcz	beczka	PZ752FH	2008	552 250	ZUK	
11	Ursus	ciągnik rolniczy	POZ71UN	2000	1 860	ZUK	
12	Meprozet	beczka	PZ6022G	2009	bd	ZUK	
13	MB Atego	beczka	PZ088AA	2004	762 714	ZUK	

Wykaz pojazdów do odbioru odpadów PUK

L.P.	Marka	Typ	Nr rejestracji	rok produkcji	Przebieg	Tytuł włas.	Uwagi
1	MB Econic	Pojazd bezpylny	PZ563JV	2005	204 229	PUK	Wynajem dla ZUK
2	MB Econic	Pojazd bezpylny	PZ586NH	2004	246 161	PUK	
3	MAN	Pojazd bezpylny	PO1AP65	2006	232 770	PUK	Wynajem dla ZUK
4	Volvo śmieciarka	Pojazd bezpylny	PNT62675	2003	282 959	PUK	
5	MB Econic	Pojazd bezpylny	PNT76013	2013	96 968	PUK	
6	MAN	hakowiec	PZ3177K	1996	699 750	PUK	

Wykaz pojazdów transportu osobowego

Zestawienie pojazdów PUK i ZUK					
Lp.	Marka	Ilość pasażerów	Nr rej.	Rok produkcji	Uwagi
1	Autosan H 09-20-41	42	POZ90PK	1998	Dowozy szkolne
2	Autosan H 9-21-41S	42	POZH480	2000	Dowozy szkolne
3	Autosan H 9-21-41S	42	POZ21LL	2001	Dowozy szkolne
4	Autosan A0909 L0102	42	PZ85395	2001	Dowozy szkolne
5	Autosan H 9 -21-41	42	PZ9586W	1998	Autobus rezerwow
6	Lublin II 3317	9	PZ61947	1998	Przewozy prac. DDR
7	Lublin III 358417	14	PZ61943	1999	Autobus rezerwow
8	Volkswagen 7HC Caravelle	9	PZ3091M	2008	Dowozy szkolne
9	Volkswagen 7HC Caravelle	9	PZ1588S	2009	Dowozy szkolne
10	Nissan M20N	8	PZ209AH	2011	Dowozy szkolne
11	Opel Vivaro	9	PZ377UM	2016	Dowozy szkolne
12	Opel Vivaro	9	SK361MS	2018	Dowozy szkolne
13	Volkswagen LT	10	PZ94075	1998	Dowozy szkolne
14	Iveco 50C	20	PZ074EX	2005	Wynajem dla PUK
15	Mercedes Benz O407	96	PZ153FK	1994	Wynajem dla PUK
16	Mercedes Benz Sprinter 316	14	PZ662HW	2003	Wynajem dla PUK
17	Iveco 50C15	17	PZ737HT	2007	Wynajem dla PUK
18	Iveco Cacciamali	35	PZ8375K	2008	Wynajem dla PUK
19	Mercedes Benz Sprinter 616	29	PZ033KS	2005	Wynajem dla PUK
20	Mercedes Benz Sprinter 616	28	PZ636KW	2006	Wynajem dla PUK
21	Fiat Doblo	5	PZ62000	2002	Zaopatrzenie
22	Mercedes Sprinter	27	PZ3567NA	2011	Własność PUK

Opis stanu technicznego pojazdów Działu Transportu Osobowego

- Autobusy szkolne Autosan (poz. 1-5)
 - Autobusy realizują dowozy uczniów do szkół podstawowych na terenie miasta i gminy Mosina. Wiek pojazdów: 20-23 lat, przebieg ok. 600 000 km. Wady: korozja elementów zawieszenia i karoserii, częste awarie osprzętu silnika, wysoka emisja spalin, przestarzałe resorowane zawieszenie. Stan ogólny: dopuszczalny

- Autobusy przewożące dzieci niepełnosprawne do szkoły w Mosinie (poz. 13 i 16)
 - VW LT, wiek 23 lata , przebieg 700 000 km. Wady: wyeksploatowany silnik – częste awarie, korozja elementów zawieszenia i karoserii. Stan ogólny: dopuszczalny
 - Mercedes 316, wiek 18 lat, przebieg 640 000 km. Wady: korozja elementów zawieszenia. Stan ogólny: dobry
- Mikrobusy dowożące dzieci niepełnosprawne do szkół w Poznaniu (poz. 8-12)
 - VW Caravelle, wiek 12 i 13 lat, przebieg 360 000, 400 000 km. Wady: usterki układu zawieszenia wynikające z wysokich przebiegów i wieku pojazdów. Stan ogólny: dobry
 - Nissan M20N, wiek 10 lat, przebieg 190 000 km. Stan ogólny: dobry
 - Opel Vivaro, wiek 3 i 5 lat, przebieg 120 000 i 80 000 km. Stan ogólny: bardzo dobry.
- Pojazdy rezerwowe (poz. 6, 7)
 - Lublin III, wiek 22 lata, przebieg 550 000 km. Wady: korozja elementów zawieszenia. Stan ogólny: dopuszczalny
 - Lublin II, wiek 23 lata, przebieg 165 000 km. Wady: znaczna perforacja nadwozia, wyeksploatowany układ napędowy i zawieszenie. Stan ogólny: niedostateczny.
- Autobusy linii regularnych
 - IVECO (poz. 14 i 17), wiek 14 i 16 lat, przebieg 780 000, 670 000 km. Wady: korozja podwozia, wyeksploatowane zawieszenia, układ klimatyzacji trwale uszkodzony. Stan ogólny: dopuszczalny
 - Mercedes O407, (poz. 15), wiek 27 lat, przebieg 700 000 km. Wady: wiek, korozja nadwozia i podwozia. Stan ogólny: dopuszczalny.
 - Mercedes Sprinter 616, (poz. 19, 20), wiek 15 i 16 lat, przebieg 805 000 i 500 000 km. Wady: uszkodzone trwale układy klimatyzacji. Stan ogólny: dobry
 - Mercedes Sprinter 616 (poz. 22), wiek 10 lat, przebieg 850 000 km. Stan ogólny: dobry.

Wykaz pojazdów drogowych

Lp.	Rodzaj pojazdu	Marka	Numer rejestracyjny	Sposób wykorzystania	Rok produkcji	Stan techniczny
1	osobowy	CITROEN	PZ 898AT	przewóz osób	2008	dobry; do przeglądu skrzynia biegów;
2	ciężarowy	FIAT	PZ 446TG	przewóz osób/przewóz ładunków	2017	dobry; do wymiany czujnik silnika i oleju;
3	ciężarowy	FIAT	PZ 328WG	przewóz osób/przewóz ładunków	2015	dobry; do wymiany ogumienie przednich kół;
4	ciężarowy	MERCEDES-BENZ	PZ 120TW	czyszczenie kanalizacji - WUKO	2010	dobry; do wymiany ogumienie wewnętrznych tylnych kół;
5	ciężarowy	VOLKSWAGEN	POZ 92SF	przewóz osób/przewóz ładunków	1999	do wymiany rama nośna; układ jezdny i wentylacyjny;
6	podnośnik koszowy	NISSAN	PZ 241UA	podnoszenie osób/ładunku	2008	dobry;
7	ciężarowy	STAR	POZ K975	przewóz ładunków	1989	dostateczny; do naprawy skrzynia ładunkowa i ogumienie
8	ciągnik rolniczy	DUETZ-FAHR	PZ 938C	przewóz ładunków/zamiatarki	2008	dobry; do naprawy końcówka drążka kierowniczego i siłownik
9	ciągnik rolniczy	DUETZ-FAHR	PZ 680N	przewóz ładunków	2011	dobry; donaprawy wałek przekątnika mocy i układ klimatyzacji;
10	miniciągnik	KUBOTA		koszenie/odsnieżanie	2011	
11	miniciągnik	STIGA		koszenie	2008	dostateczny; do przeglądu układ jezdny;
12	koparko-ładowarka	VOLVO		kopanie/załadunek materiałów	2006	do naprawy skrzynia biegów; przednia zwrotn, tylne ramiona koparki;przednia łyżka; silnik, przewody hydrauliczne;
13	minikoparka	KUBOTA		kopanie/załadunek		dobry;
14	równiarka	HBM		roboty drogowe	2006	trwająca kompleksowa naprawa układu jezdnego i ogumienie
15	równiarka			roboty drogowe	2000	dostateczny; do naprawy :dwie przednie zwrotnice; sworznie oraz końcówki siłowników; przewody hydrauliczne;ogumienie
16	walec drogowy	DYNAPAC		roboty drogowe	2006	dobry; do przeglądu silnik i przewody hydrauliczne; ogumienie
17	walec drogowy	BOMAG		roboty drogowe	1989	dostateczny; naprawy układ hamulcowy i jazdny
18	zamiatarka chodnikowa	JOHNSTON		zamiatanie ulic	2005	dobry; do przeglądu/naprawy układ napędowy;
19	zamiatarka drogowa	SCHMIDT		zamiatanie ulic	2012	dobry; do wymiany tylna obudowa podajnika skośnego;

2. Czy planuje Pan zakupić w najbliższym czasie nowe smięciarki autobusy czy też pojazdy drogowe?

Tak. W 2021 roku Spółki dokonają zakupu:

- dwóch pojazdów bezpylnych dla PUK
- dwóch autobusów o napędzie hybrydowym dla ZUK
- a 2022 roku pojazdu hakowego do transportu zestawu kontenerów 36 m³ dla PUK.

Procedury przetargowe związane z zakupem nowych pojazdów w bieżącym roku zostały rozpoczęte. W zakresie pojazdów bezpylnych zakupiony zostanie nowy pojazd dwukomorowy o pojemności 21 m³, który umożliwi w lepszą organizację zbiórki odpadów selektywnych. Możliwa będzie jednoczesna zbiórka szkła i papieru bez zmieszania odpadów. Pojazd wyposażony będzie w dwa niezależne układy zasypowe. Będący na stanie Spółki pojazd dwukomorowy o niewielkiej pojemności 13 m³, posiada dwie komory, niestety tylko jeden aparat zasypowy. Tak mała objętość zabudowy oraz niedzielony odwłok powoduje, że odbiór szkła razem z papierem jest niemożliwy. Zakup tak wyposażonego pojazdu pozwoli nam na bezproblemową zbiórkę odpadów selektywnych zarówno w workach jak i pojemnikach, oraz spowoduje znaczne ograniczenie ilości kursów do ZZO Jarocin (z obecnych 3-4 kursów dziennie będziemy realizować 2) i zoptymalizuje koszty transportu odpadów.

Drugim nowym pojazdem jaki zamierzamy kupić jest pojazd jednokomorowy o pojemności min. 20 m³ z zabudową wyposażoną w automatyczne urządzenie do mycia i dezynfekcji pojemników. Pojazd przeznaczymy głównie do odbioru odpadów biodegradowalnych. Ilość bioodpadów jest tak duża, że wymaga dodatkowych pojazdów do ich transportu. Wychodząc naprzeciw potrzebom mieszkańców planujemy również wprowadzenie usługi mycia i dezynfekcji pojemników na odpady biodegradowalne. Wszystkim mieszkańcom od których odbierzemy odpady nowym pojazdem, umyjemy pojemniki. Kost obu pojazdów to ok. 1 mln zł każdy. Zostaną one zakupione w ramach leasingu operacyjnego. Roczny koszt to ok. 420 tyś. złotych został uwzględniony w kosztach transportu odpadów w zawartej z gminą umowie in house na 2021 rok. Przewidywany termin dostawy pojazdów IV kw.2021.

W obecnym roku rozpoczęliśmy procedurę zakupu dwóch autobusów o napędzie hybrydowym spełniających warunki projektowe związane z optymalizacją transportu pasażerskiego i łączenia linii autobusowych z trasami dowozów szkolnych. Do realizacji niniejszego projektu wymagany jest zakup nowych autobusów typu miejskiego o pojemności ok. 70 pasażerów, niskopodłogowych z miejscem na wózek inwalidzki, w klasie emisji spalin Euro 6 D lub wyższej. Długość pojazdu ze względu na ilość pasażerów i stan dróg nie powinna być większa niż 10,5 m.

3. Czy w związku z wywozem odpadów do Jarocina występują problemy ze środkami transportu i czy PUK posiada wystarczającą ilość śmieciarek do obsługi mieszkańców gminy Mosina?

Problemy ze środkami transportu występują i nie ma na to wpływu fakt dokąd są wywożone odpady. Spowodowane są one nienajlepszym stanem technicznym oraz długim okresem eksploatacji pojazdów. Długotrwałe awarie takie jak np. naprawy skrzyni biegów, zaburzają ustalony harmonogram prac i powodują uruchomienie drugiej zmiany. Mimo takich sytuacji wszystkie odpady odbierane są w terminie. Ilość pojazdów do obsługi mieszkańców gminy Mosina, które posiadają spółki komunalne teoretycznie w sztukach jest wystarczająca, ale ze względu na ich wiek i stan techniczny oraz wyposażenie wymaga radykalnych działań inwestycyjnych.

4. W jaki sposób pozyskuje Pan zlecenia i monituje w urzędzie o nowe zadania ?

Urząd gminy Mosina zleca spółkom komunalnym duży zakres prac będących zadaniami własnymi gminy zarówno w trybie in-house (PUK) jak i na wolnym rynku usług (ZUK). Są to prace w zakresie gospodarki odpadami, utrzymania czystości, transportu osobowego, SPPN, gospodarki zasobami mieszkaniowymi, targowiskiem, przytuliskiem i toaletami. Jak również roboty związane z utrzymaniem dróg i zieleni. Wszystkie zlecenia są na bieżąco omawiane, wyceniane po czym realizowane. Zakres zadań wykonywanych przez spółkę jest bardzo szeroki, ale cały czas jesteśmy otwarci na nowe propozycje współpracy:

- w ostatnim czasie dokonywaliśmy wyceny regularnego sprzątania terenów miejskich, czekamy na jej akceptację i wydanie zlecenia.
- mamy również propozycję regularnego sprzątania oraz utrzymania przystanków komunikacyjnych, której jeszcze nie omawialiśmy z Gminą.
- chętnie wdrożymy w życie koncepcję połączenia linii komunikacji regularnej oraz regularnej specjalnej tzn. połączymy linie miejskie ze szkolnymi. Przyczyni się to w dużym stopniu do polepszenia komunikacji na terenie Gminy. W końcu udałoby się nam skomunikować obszary, gdzie nie dociera nasza komunikacja regularna jak np. Jeziory, Nowinki, Pecna, Drużyna. Obecnie mieszkańcy mają do wyboru tylko pociąg, którym niestety w ramach karty mieszkańca za darmo nie pojadą. Powinniśmy dążyć do zmiany tej sytuacji. Przygotowaliśmy duży projekt optymalizacji funkcjonowania przewozów pasażerskich i ustaliśmy władzami Gminy szczegóły wdrożenia, analizując różne warianty.
- w mojej ocenie duży niepokój budzi drastyczne obniżenie budżetu na utrzymanie terenów zielonych na 2021 rok. Uważam, że nie możemy zrezygnować z dbania o estetykę naszych zielonych osiedli i pielęgnacji już zagospodarowanych parków i skwerów. Przesunięcie w czasie to tylko nieuzasadniony wzrost kosztów pielęgnacji roślin w przyszłości i ich częściowa dewastacja. Tu są potrzebne stałe środki na poziomie lat ubiegłych. Wielkopole i Kaszubi słyną w Polsce z gospodarności i porządku. Pokażmy to również w Mosinie.

Spółka aby pozyskać dodatkowe zlecenia monitoruje stan infrastruktury komunalnej i przekazuje informacje o:

- ubytkach w nawierzchni dróg, chodników, ścieżek rowerowych, parkingów;
- zniszczonym oznakowaniu pionowym, elementach infrastruktury drogowej;
- konieczności czyszczenia i przeglądów przepustów drogowych
- przeglądach i czyszczeniu przystanków autobusowych
- zagrażających bezpieczeństwu drzewach, krzewach rosnących przy drogach, chodnikach, ścieżkach rowerowych i terenach zieleni dla poruszających się pieszych i pojazdów;
- pojawiających się szkodnikach, chorobach na roślinach oraz aktach wandalizmu

5. Czy posiadamy zlecenia dotyczące zieleni ? Czy jest ich więcej czy mniej porównując do ubiegłego roku ?

Każdego roku pomiędzy ZUK a Gminą Mosina zawierane są porozumienia w zakresie

- pielęgnacji i obsadzenia rabat, donic, kwietników,
- pielęgnacji zieleni oraz nasadzenia drzew i krzewów,
- usuwania oraz pielęgnacji drzew i krzewów.

Zakres i wartość prac związanych z terenami zielonymi zleczone przez gminą w latach 2018-2020 :

Nazwa zadania	Wartość zadania brutto [zł]							
	2018r.		2019r.		2020r.		I - V. 2021r.	
Porozumienie w zakresie pielęgnacji i obsadzenia rabat, donic i kwietników na terenie Gminy Mosina	OŚ.327.2018.DGG z dnia 27.04.2018		OŚ.6130.17.2019.DG		OŚ.6130.20.2020.MD		OŚ.296.2021.MD z dnia 30.03.2021r. (bratki w donicach)	
	POROZUMIENIE	WYKONANIE	OŚ. 324.2019.DG z dnia 30.04.2019r.		OŚ. 375.2020.MD z dnia 04.05.2020r.		POROZUMIENIE	WYKONANIE
	50 062,12	50 062,12					4 664,34	4 664,34
Porozumienie w zakresie pielęgnacji zieleni oraz nasadzenia drzew i krzewów na terenie Gminy Mosina	OŚ.479.2018.DGG z dnia 30.05.2018r.		POROZUMIENIE	WYKONANIE	POROZUMIENIE	WYKONANIE	?????? (nasadzenia 112 szt. drzew)	
	POROZUMIENIE	WYKONANIE					WYCENA z 07.04.2021r.	WYKONANIE
	369 828,42	321 918,72	582 535,14	511 154,20	339 166,50	332 723,00	136 047,58	96 201,97
Porozumienie w zakresie usuwania oraz pielęgnacji drzew i krzewów na terenie Gminy Mosina	OŚ.293.2018.DGG z dnia 18.04.2018r.		OŚ.6130.18.2019.DG		OŚ.6130.19.2020.MD			
	POROZUMIENIE	WYKONANIE	POROZUMIENIE	WYKONANIE	POROZUMIENIE	WYKONANIE		
	419 000,00	403 789,59	518 000,00	427 596,34	130 000,00	113 680,97		
Pozostałe zlecenia w zakresie usuwania i pielęgnacji drzew i krzewów oraz koszenia trawy na terenie Gminy Mosina	WYKONANIE		WYKONANIE		WYKONANIE			
	112 163,30		141 499,43		125 962,03			
RAZEM	POROZUMIENIA	WYKONANIE	POROZUMIENIA	WYKONANIE	POROZUMIENIA	WYKONANIE	POROZUMIENIA	WYKONANIE
	951 053,84	887 933,73	1 242 034,57	1 080 249,97	595 128,53	572 366,00	140 711,92	100 866,31

W roku 2021r. ZUK wykonał :

- sadzenie i pielęgnację wiosenną o wartości 4 664,34 zł (na podstawie porozumienia),
- posadzenia 112 szt. drzew o wartości 96 201,97 zł w okresie 14.04.2021r. – 12.05.2021r. (brak porozumienia).

Obecny budżet to średnio 12 % nakładów lat ubiegłych.

Na chwilę obecną brak zleceń na 2021 rok. Należy pamiętać, że zlecenia to nie tylko piękna zieleni i otoczenie ale również miejsca pracy dla mieszkańców gminy, środki na inwestycje i rozwój gospodarki komunalnej a w konsekwencji poprawa komfortu życia mieszkańców.

6. Jakie PUK ponosi koszty transportu i koszty pracownicze związane z obsług mieszkańców w zakresie odpadów komunalnych z terenu Gminy Mosina ?

Zestawienie kosztów transportu i kosztów pracowniczych związanych z obsług mieszkańców w zakresie odpadów komunalnych z terenu Gminy Mosina w okresie od 01.01.2018r do 30.04.2021r.

	2018 rok	miesięcznie	2019 rok	miesięcznie	2020 rok	miesięcznie	2021 rok	miesięcznie	Wzrost 2018/2020
Paliwo	257 437,64	21 453,14	335 162,35	27 930,20	380 472,33	31 706,03	178 095,53	44 523,88	47,79
Wynajem pojazdów	548 877,22	45 739,77	453 776,75	37 814,73	551 949,95	45 995,83	172 448,64	43 112,16	0,56
Części i naprawy	47 094,50	3 924,54	46 945,75	3 912,15	79 338,63	6 611,55	47 686,79	11 921,70	40,64
RAZEM TRANSPORT	853 409,36	71 117,45	835 884,85	69 657,07	1 011 760,91	84 313,41	398 230,96	99 557,74	15,65
Wynagrodzenia	932 511,39	77 709,28	1 032 136,92	86 011,41	1 075 184,77	89 598,73	351 381,54	87 845,39	13,27
ZUS i inne świadczenia	206 382,10	17 198,51	224 041,36	18 670,11	240 288,85	20 024,07	86 130,96	21 532,74	14,11
RAZEM KOSZTY PRAC.	1 138 893,49	94 907,79	1 256 178,28	104 681,52	1 315 473,62	109 622,80	437 512,50	109 378,13	13,42
RAZEM	1 992 302,85	166 025,24	2 092 063,13	174 338,59	2 327 234,53	193 936,21	835 743,46	208 935,87	14,39

7. Czy koszty działalności PUK w stosunku do lat ubiegłych rosną czy maleją. Jeżeli rosną proszę o podanie przyczyn.

Z przedstawionego zestawienia kosztów rodzajowych transportu odpadów wynika, że każdego roku następuje systematyczny ich wzrost. W okresie 2018-2020 wyniósł on 14,39 %. Największy udział ma paliwo o ok. 48% oraz naprawy i zakup części zamiennych ok. 41 %. Na koszty paliwa ma wpływ niezależna od Spółki rosnąca cena. Rosnące koszty napraw i części zamiennych są proporcjonalne do czasu eksploatacji i zużycia pojazdów. Zakup nowych pojazdów wpłynie na obniżenie tych kosztów: zużycia paliwa, napraw, części zamiennych a dwuzmianowa praca umożliwi wycofanie z eksploatacji najkosztowniejszych pojazdów. W 2021 roku koszty transportu będą rosły z tytułu zwiększonej odległości do zakładu zagospodarowania odpadów. Koszty pracownicze wzrosły w omawianym okresie 3-letnim o 13,42 % co stanowi średnioroczny przyrost o 4,4% i jest wartością uzasadnioną. Koszty oleju napędowego zakupionego przez PUK :

2019	2020	4 -mc 2021
571 123,57	502 149,92	217 498,02

Koszty zakupu paliwa w roku 2020 względem 2019 spadły o ok. 12%. na wiosnę 2020 wywołanym pandemią koronawirusa SARS-COV-2. Przez pandemię ceny ropy znacząco spadły , nawet do 2,70 zł za litr oleju napędowego. W 2021 r. koszty zakupu oleju napędowego znacząco wzrosną, spowodowane będzie zarówno dłuższymi trasami do instalacji w Jarocinie, jak i wyższymi stawkami za zakup oleju napędowego.

8. Jakie działania Pan uczynił aby relacje między kadra kierowniczą ZUK i PUK a Urzędem Gminy uległy poprawie ?

Dobre wzajemne relacje oparte na wzajemnym szacunku, dotrzymywaniu uzgodnień i lojalności to elementarne podstawy dobrej współpracy. W szczególności zaangażowanie doświadczonej kadry kierowniczej i oddanie im w części decyzyjności ma wpływ na

sprawne i dobre relacje. Aby poprawić zaistniałą sytuację przeprowadziliśmy głównie z zastępcą burmistrza szereg inicjatyw mających na celu :

- wspólnie wypracowanie celów i sposobów ich osiągnięcia.
- inicjacja wspólnych narad operacyjnych na poziomie kierowników działów i referatów zarówno w siedzibie urzędu gminy jak i w spółkach ZUK i PUK.
- wprowadziliśmy zmiany na wzajemnych dobrych zasad współpracy w łączących nas umowach i porozumieniach
- podjęliśmy ponad działowe inicjatywy np. związane z edukacją ekologiczną, kartą mieszkańca Mosiny, różowymi skrzyneczkami
- otworzyliśmy się na wzajemną szczerą komunikację kierowników, burmistrzów i zarządu spółek o pojawiających się źródłach konfliktu – w tym zakresie celem zweryfikowano między innymi zasady zlecenia i odbioru niektórych robót oraz wypracowania etycznych form wzajemnych rozliczeń.

Jednak należy pamiętać, że procesy zmiany postaw i zachowań są złożone i wymagają czasu.

Według oceny kadry kierowniczej ZUK i PUK mogą stwierdzić, że takie sytuacje wcześniej nie miały miejsca. Pracownicy spółki mają realny wpływ na brzmienie niektórych zapisów umów. Podczas rozmów w Urzędzie Miejskim dotyczących analizy przygotowywanych porozumień, zleceń, umów zawsze towarzyszy mi kadra kierownicza spółki. Na spotkaniach obecni są również kierownicy Urzędu. To w takim gronie wykuwają się obecnie rzeczowe i merytoryczne uzgodnienia pozbawione niejednokrotnie niezrozumiałych zapisów. Taka forma budzi zaufanie i znacznie ułatwia kontakty i współpracę, a także motywuje pracowników urzędu i Spółek do załatwienia wielu spraw na poziomie operacyjnym. Wspólnie dokonane kalkulacji kosztów usług i uzgodnienia nie zaskakują stron i powodują wyższe zaangażowanie kadry do ich realizacji.

W najbliższej przyszłości, kiedy pandemia trochę odpuści potrzebujemy spotkań integracyjnych aby bliżej się poznać i lepiej rozumieć.

9. Czy w zakładzie występują nadgodziny ? Czy ilość zatrudnionych pracowników jest wystarczająca do zadań które trzeba zrealizować ?

W obu spółkach występują nadgodziny, które nie są rozliczane zgodnie z kodeksem pracy. Kodeks zobowiązuje do udzielenia pracownikowi w zamian za przepracowane nadgodziny dni wolnych od pracy (Art. 151³), a w przypadku braku takich możliwości wypłatę wynagrodzenia z określonymi dodatkami. Kodeks pracy również określa jakie prace mogą być wykonywane w godzinach nadliczbowych (Art. 151. § 1. ust. 1 i 2).

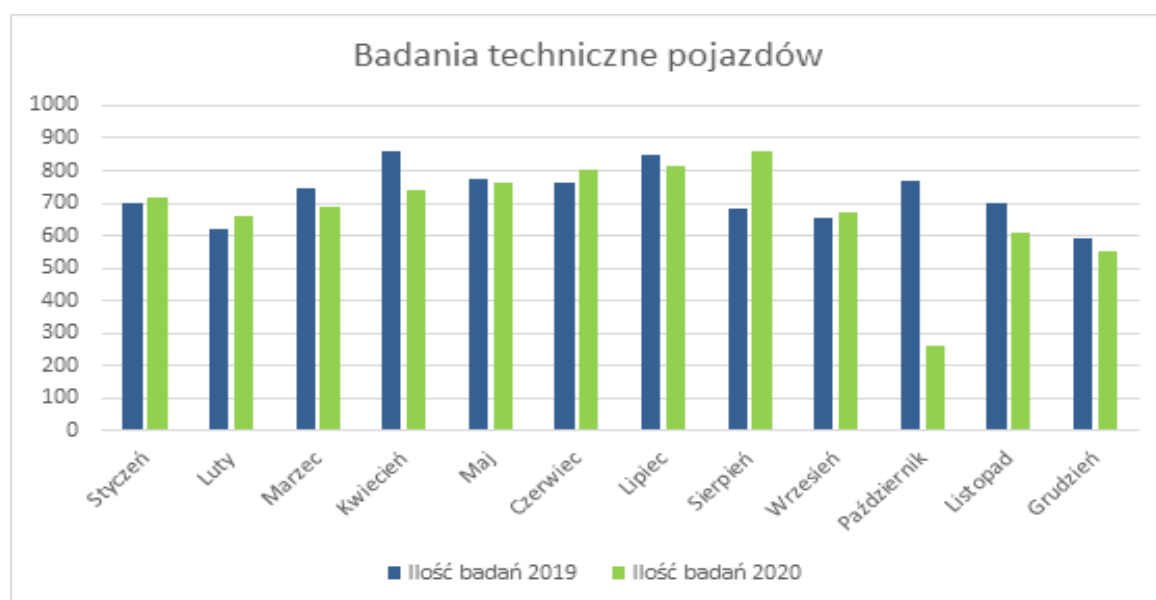
Nadgodziny to również dodatkowe nieuzasadnione koszty, które minimalizujemy zmianą organizacji pracy oraz poziomem zatrudnienia. Pracownicy są zatrudnieni w równoważnym systemie czasu pracy. Ilość pracowników nie jest wystarczająca do ilości wykonywanych zadań w związku z tym prowadzimy rekrutację i pracujemy na poprawę tej sytuacji. Regulację nadgodzin prowadzimy w sposób gwarantujący utrzymanie przez pracowników obecnego poziomu wynagrodzenia.

10. Okręgowa Stacja Kontroli Pojazdów:

Stacja świadczy usługi realizacji pełnego zakresu badań technicznych, wszystkich typów pojazdów. Personel służy wiedzą i pomocą zarówno w sprawach technicznych jak i w interpretacji przepisów prawa dotyczących rejestracji, wyposażenia i stanu technicznego pojazdów. Przy wykonywaniu badania okresowego istnieje możliwość bezpłatnej wymiany gaśnicy z utraconym terminem ważności. Stacja czynna jest od Pon. – Pt. w godzinach 6:00 – 21:00 i w soboty w godzinach 7:00 – 14:00 Od początku tego roku do końca kwietnia 2021 wysłaliśmy 1715 wiadomości SMS przypominających o zbliżającym się terminie kolejnego badania.

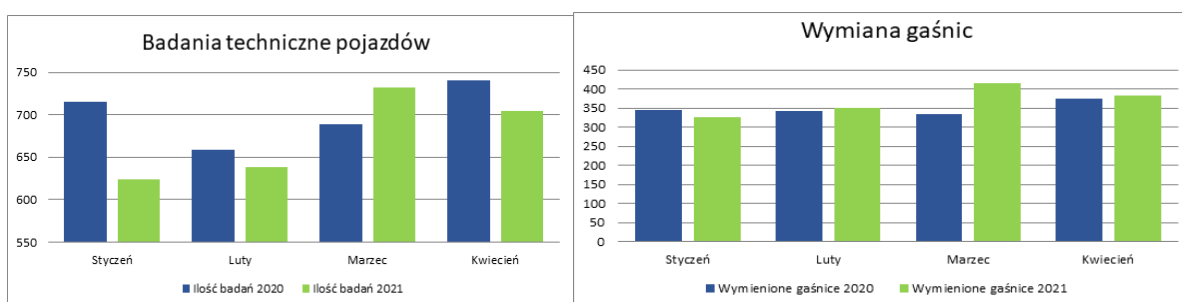
Zestawienie ilości przeglądów 2019 - 2020:

Lp.	Miesiąc	Ilość badań 2019	Ilość badań 2020	Różnica	Wymienione gaśnice 2019	Wymienione gaśnice 2020	Różnica
1	Styczeń	702	715	13	289	344	55
2	Luty	622	659	37	277	343	66
3	Marzec	744	689	-55	340	334	-6
4	Kwiecień	862	741	-121	374	375	1
5	Maj	776	762	-14	356	374	18
6	Czerwiec	763	804	41	326	375	49
7	Lipiec	850	816	-34	393	408	15
8	Sierpień	685	859	174	341	337	-4
9	Wrzesień	656	673	17	321	381	60
10	Październik	768	260	-508	368	153	-215
11	Listopad	699	610	-89	329	395	66
12	Grudzień	594	554	-40	312	322	10
RAZEM		8 721	7 942	-779	4 026	4 141	115



Zestawienie ilości przeglądów 2020-2021:

Lp.	Miesiąc	Ilość badań 2020	Ilość badań 2021	Różnica	Wymienione gaśnice 2020	Wymienione gaśnice 2021	Różnica
1	Styczeń	715	624	-91	344	325	-19
2	Luty	659	638	-21	343	351	8
3	Marzec	689	732	43	334	414	80
4	Kwiecień	741	705	-36	375	382	7
RAZEM		2 804	2 699	-105	1 396	1 472	76



11. Czy gospodarka odpadami za rok 2020 zamknęła się zyskiem czy stratą i jakie to kwoty?

Działalność Działu Wywozów PUK w 2020 roku zamknęła się na przychodach zyskiem w wysokości 19.231,17 zł.

12. Jaką sytuację zastał Pan w PUK i ZUK po objęciu przez Pana funkcji Prezesa (kadra, sprzęt)

Spółki bez planów na przyszłość o zaniedbanej infrastrukturze : budynek biurowy, place, warsztat, PSZOK. Wyeksploatowany tabor i majątek w szczególności autobusy szkolne i śmieciarki. Brak kompleksowego nadzoru nad finansami ZUK, edukacją ekologiczną, brak jakichkolwiek procedur regulujących obieg dokumentów, zasad postępowania, zakupów. Kadra oczekująca zdecydowanego lidera i gotowa na zmiany, ale obawiająca się ich. Braki kadrowe głównie w obszarze pracowników umysłowych. Wiele ambitnych i lojalnych osobowości godnych inwestycji w osobisty rozwój, z którymi można budować lepszą przyszłość.

Stworzenie solidnych fundamentów, rozwój techniczny i organizacyjny spółek to wyzwanie dla zarządu i oczekiwanie właściciela i pracowników. Odbudowa wizerunku i bycie oczekiwanym usługodawcą i pracodawcą to nasz wspólny cel, który już skutecznie realizujemy. Ważne jest to, że wiemy co chcemy i jak chcemy to zrobić.

Z poważaniem:

Jan Gurgun

